LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial
Autos n° 1060363-58.2022.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob n° 98.628 e no CPF/MF n° 106.450.518-02, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **INCARE CLÍNICA DE TRANSIÇÃO LTDA.** ("Incare Clínica de Transição"), **INCARE HOSPITAL DE TRANSIÇÃO LTDA.** ("Incare Hospital de Transição"), **WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA.** ("WCG") **e INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO E LONGA PERMANÊNCIA LTDA.** ("Incare Hospital de Reabilitação"), vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório Inicial,** nos termos no artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005.

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 4
I.1. HISTÓRIA, ATIVIDADE E INSTALAÇÃO 4
I.2. RAZÕES DA CRISE 5
II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA 7
II.1. INCARE CLÍNICA DE TRANSIÇÃO LTDA. 7
A. BALANÇO PATRIMONIAL 7
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 12
C. FLUXO DE CAIXA 15
D. FUNCIONÁRIOS 15
II.2. INCARE HOSPITAL DE TRANSIÇÃO LTDA. 16
A. BALANÇO PATRIMONIAL 16
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 19
C. FLUXO DE CAIXA 22
D. FUNCIONÁRIOS 22
II.3. WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA. 22
A. BALANÇO PATRIMONIAL 22
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 27
C. FLUXO DE CAIXA 30
D. FUNCIONÁRIOS 30
II.4. INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO E LONGA PERMANÊNCIA LTDA. 31
A. BALANÇO PATRIMONIAL 31
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 35
C. FLUXO DE CAIXA 37
D. FUNCIONÁRIOS 38
III. RELAÇÃO DE CREDORES 38
IV. HONORÁRIOS PROVISÓRIOS 39
V. TERMO DE DILIGÊNCIA 44
VI. DILIGÊNCIA 45
VII. SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES 66

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

VIII. CONCLUSÃO 67
IX. ENCERRAMENTO 68

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

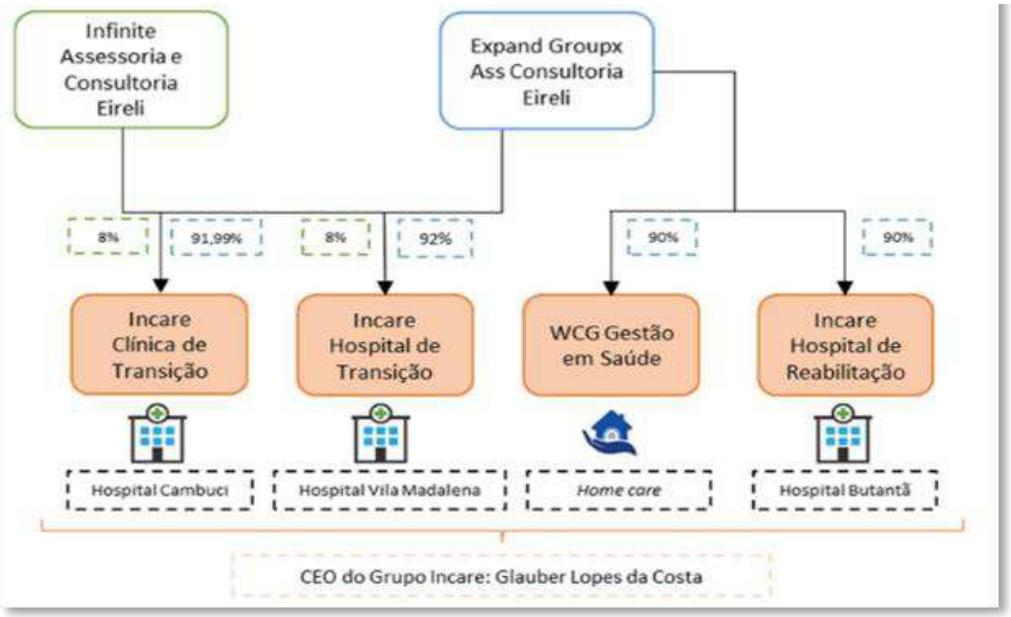
LASPRO
CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

I.1. HISTÓRIA, ATIVIDADE E INSTALAÇÃO

1. As Recuperandas **INCARE CLÍNICA DE TRANSIÇÃO**, **INCARE HOSPITAL DE TRANSIÇÃO**, **WCG** e **INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO** são todas integrantes de um único grupo econômico denominado **GRUPO INCARE** e têm por objeto social o atendimento médico, seja em ambiente hospitalar, seja em ambiente residencial (*home care*).

2. Todas as pessoas jurídicas têm uma controladora em comum, a **EXPAND GROUPX ASS CONSULTORIA EIRELI**, além do mesmo CEO – Diretor Executivo – o Sr. Glauber Lopes da Costa ("Sr. Glauber"), conforme organograma societário abaixo:



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

3. As Recuperandas relatam que o **GRUPO INCARE** iniciou suas atividades em 2009, quando o Sr. Glauber deu início ao projeto de *home care* com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos pacientes e respectivos familiares ou auxiliando-os no retorno à rotina com o máximo de independência possível, por meio de tratamentos especializados de reabilitação.

4. Dentre seus mais de 20 (vinte) clientes acumulados, encontram-se empresas que são referências no ramo de operadoras e seguros de saúde, quais sejam, Itaú Seguros, Grupo NotreDame Intermédica, Sulamérica, Seguros Unimed, Amil e Bradesco Mediservice.

I.2. RAZÕES DA CRISE

5. A maior parte das receitas obtidas pelo **GRUPO INCARE** tem por origem nos pagamentos efetuados pelas operadoras de planos e seguros de saúde por serviços prestados a seus beneficiários. Ocorre que, por conta de regras e procedimentos necessários ao processamento de pagamentos, os valores devidos ao Grupo (incluindo reembolsos) são pagos após 75 (setenta e cinco dias) da prestação dos serviços.

6. Contudo, o prazo para que as Recuperandas efetuem o pagamento de seus fornecedores é de apenas 20 (vinte) dias, fazendo com que o **GRUPO INCARE** tenha de despender valores relativos a seus custos num prazo três vezes menor daquele previsto para o recebimento dos pagamentos das operadoras de seguros de saúde, o que causa um problema de liquidez para o Grupo.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

7. Além disso, sustentam as Recuperandas que a pandemia do Covid 19 prejudicou o sistema hospitalar, já que, entre os anos de 2020 e 2021 (auge da pandemia do Covid-19), foram registrados aumentos significativos dos preços dos insumos hospitalares, uma vez que a produção não acompanhou o expressivo aumento da demanda global. De outro lado, as operadoras, ao realizarem os pagamentos dos insumos e medicamentos, basearam-se em valores tabelados, pré-definidos em contratos celebrados anos anteriores, de modo que o reembolso das despesas com materiais e medicamentos não acompanharam – e continuam não acompanhando – o aumento do preço dos produtos durante a pandemia.

8. Aliado ao aumento do preço dos produtos, o preço da contratação de profissionais também experimentou aumento, observando-se assim a mesma lógica de demanda e oferta dos insumos e remédios. Ou seja: a demanda de médicos e demais profissionais da saúde durante a pandemia subiu, enquanto a sua oferta diminuiu devido aos casos de infecção.

9. Por fim, outro ponto a ser destacado como preponderante na crise econômica enfrentada pelo **GRUPO INCARE** está relacionado à construção de uma nova filial na Granja Viana, a qual, devido à baixa rentabilidade, as Recuperandas se viram obrigadas a fechar e realocar seus pacientes em suas outras clínicas em São Paulo, o que gerou novos gastos.

10. Embora estejam em plena atividade, a situação econômico-financeira das empresas tornou-se insustentável, de modo que não restou outra saída para as Recuperandas senão o pedido de Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação.

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

11. Em 22 de junho de 2022, foi deferido o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 702/711.

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

12. Cabe observar que as Recuperandas são responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do art. 171, da Lei 11.101/05.

13. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pelas Recuperandas conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

14. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis do exercício de 2019 a abril de 2022, os quais foram disponibilizados pelas Recuperandas nos autos, anexo à peça vestibular.

II.1. INCARE CLÍNICA DE TRANSIÇÃO LTDA.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

15. Nos últimos anos a movimentação do **Ativo** está atrelada principalmente as rubricas de:

- **Clientes** que apresentou pico de crescimento em dezembro de 2021, quando atingiu a importância de R$ 2.462.222 (dois milhões, quatrocentos e sessenta

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

e dois mil, duzentos e vinte e dois reais), o que indica o aumento de vendas a prazo nesse período, tendo nos meses subsequentes registrado redução de 79%, passando a apresentar saldo de R$ 524.698 (quinhentos e vinte e quatro mil, seiscentos e noventa e oito reais) em abril de 2022.

- **Valores Consignados** após aumento na ordem de 1,7 milhões (um milhão e setecentos mil reais) no ano de 2020, manteve estabilidade até abril de 2022, apresentando saldo de R$ 2.284.879 (dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, oitocentos e setenta e nove reais), o equivalente a 79% dos **Ativos**.
    - São necessários maiores esclarecimentos relativos aos valores que são reconhecidos nessa rubrica, para fins de melhor compreensão dos lançamentos contábeis por esta Auxiliar.

16. Sem movimentação expressiva nos últimos anos, o **Imobilizado** faz-se composto por móveis e utensílios e máquinas e equipamentos, perfazendo saldo de R$ 10.552 (dez mil, quinhentos e cinquenta e dois reais) em abril de 2022.

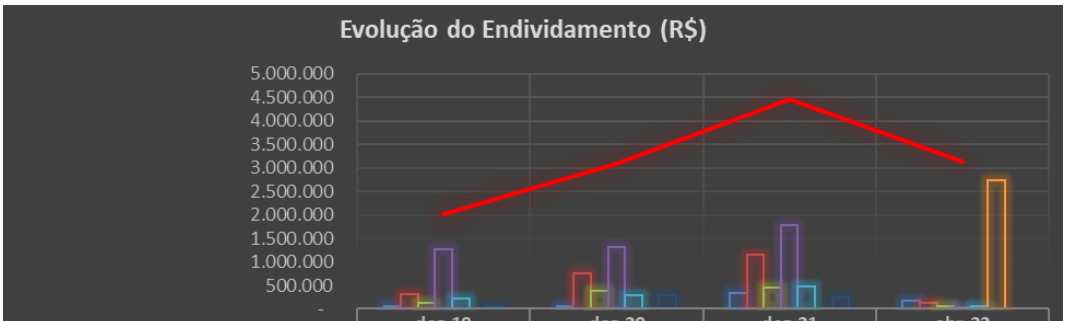
17. Entre 2019 e 2021, o **Endividamento** mostrou-se crescente em razão principalmente das rubricas: **Banco Conta Garantida**, **Impostos e Contribuições a Pagar** e **Duplicatas a Pagar**, totalizando R$ 4,4 milhões (quatro milhões e quatrocentos mil reais). No primeiro quadrimestre de 2022, nota-se redução de 30%, em razão do decréscimo dos **Impostos e Contribuições a Pagar** e **Banco Conta Garantida**, passando a apresentar **Endividamento** de R$ 3.125.994 (três milhões, cento e vinte e cinco mil, novecentos e noventa e quatro reais), dos quais R$ 2.725.281 (dois milhões, setecentos e vinte e cinco mil, duzentos e oitenta e um reais) referem-se a **Duplicatas Descontadas**, o que indica a necessidade de recursos de terceiros para a manutenção da atividade.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Duplicatas a Pagar	49.962	59.804	343.734	171.411
Impostos e Contribuições a Pagar	310.108	745.785	1.150.232	120.309
Salários a Pagar	128.807	386.878	450.319	62.514
Banco Conta Garantida	1.257.331	1.306.143	1.771.536	334
Empréstimos e Financiamentos	212.485	292.107	478.934	46.145
Duplicatas Descontadas	-	-	-	2.725.281
Parcelamento de Impostos	46.388	289.902	252.617	-
Endividamento	2.005.081	3.080.620	4.447.372	3.125.994

18. No exercício de 2022, até abril, apresentou **Patrimônio Líquido** a descoberto na importância de R$ 216.393 (duzentos e dezesseis mil, trezentos e noventa e três reais), uma vez que os Ativos (bens e direitos) são inferiores ao Endividamento, ou seja, as obrigações assumidas não estão lastreadas por ativos, apontando a necessidade de captação de recursos de terceiros para a liquidação imediata das dívidas.

- No ano de 2020, a rubrica de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, no valor de R$ 168.595 (cento e sessenta e oito mil, quinhentos e noventa e cinco reais), não reflete o **Resultado do Exercício** anterior da ordem de R$ 768.595 (setecentos e sessenta e oito mil, quinhentos e noventa e cinco reais) negativos.

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Balanço Patrimonial - R$	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Ativo	**1.336.485**	**3.175.662**	**4.629.350**	**2.909.601**
Circulante	**1.326.467**	**3.165.644**	**4.619.332**	**2.899.049**
Disponível	39.151	72.541	- 217.202	89.471
Clientes	879.414	986.355	2.462.222	524.698
Valores Consignados	407.902	2.106.749	2.374.312	2.284.879
Não Circulante	**10.018**	**10.018**	**10.018**	**10.552**
Imobilizado	10.018	10.018	10.018	10.552
Passivo	**1.336.485**	**3.175.662**	**4.629.350**	**2.909.601**
Circulante	**1.958.692**	**2.790.718**	**4.194.754**	**3.125.994**
Duplicatas a Pagar	49.962	59.804	343.734	171.411
Impostos e Contribuições a Pagar	310.108	745.785	1.150.232	120.309
Salários a Pagar	128.807	386.878	450.319	62.514
Banco Conta Garantida	1.257.331	1.306.143	1.771.536	334
Empréstimos e Financiamentos	212.485	292.107	478.934	46.145
Duplicatas Descontadas	-	-	-	2.725.281
Não Circulante	**46.388**	**289.902**	**252.617**	**-**
Parcelamento de Impostos	46.388	289.902	252.617	-
Patrimônio Líquido	**- 668.595**	**95.042**	**181.978**	**- 216.393**
Capital Social	100.000	100.000	100.000	100.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	- 168.595	- 4.958	81.978
Resultado do Exercício	**- 768.595**	**163.637**	**86.936**	**- 398.371**

19. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores de Liquidez**, cujo **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um)**:

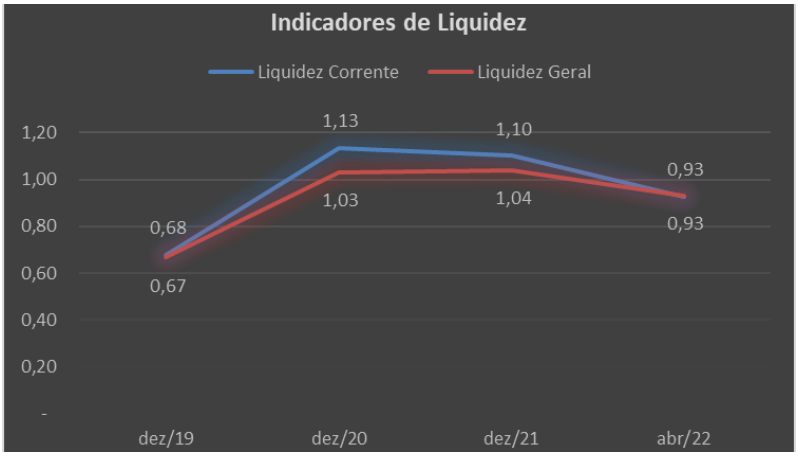
- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas nos Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis no mesmo período (registrados no Ativo Circulante).
- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

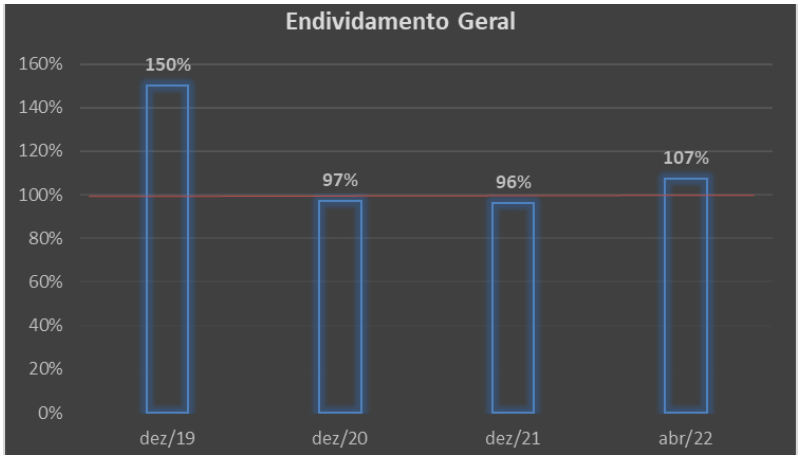
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



- Encerra o primeiro quadrimestre com indicadores <u>abaixo do cenário ideal</u>.

20. O **Índice de Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo consideradas as disponibilidades, recebíveis e bens, sendo que o cenário ideal é verificado em até 100%, ou seja, quando o total de dívidas é inferior ou igual aos ativos.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

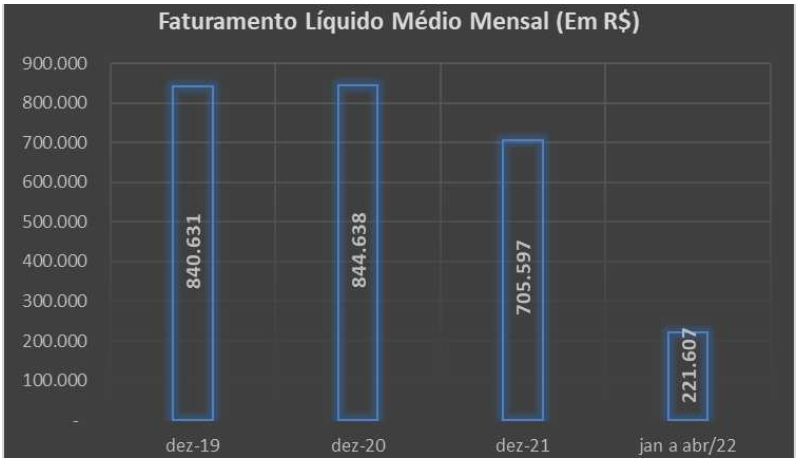
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

- O **Endividamento** mostra-se inferior ao desejável no primeiro quadrimestre de 2022, demonstrando que as dívidas constituídas são superiores à totalidade de ativos, indicando que, além da desmobilização, é necessária a captação de recursos de terceiros para horar as obrigações reconhecidas.

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

21. Apresenta estabilidade em 2019 e 2020, demonstrado pela **Receita Líquida** na importância próxima a R$ 10 milhões (dez milhões de reais), que apresentou em 2021 redução de 16%. No primeiro quadrimestre de 2022, obteve faturamento líquido de R$ 886.430 (oitocentos e oitenta e seis mil, quatrocentos e trinta reais), equivalente a 11% da receita líquida reconhecida no exercício anterior. Abaixo segue ilustrada a evolução do faturamento líquido médio mensal dos últimos anos:



22. Os gastos operacionais referem-se aos **Custos**, **Despesas com Pessoal**, **Despesas Administrativas**, **Despesas com Vendas**, **Despesas Tributárias** e **Outras Receitas/Despesas**. Assim, após o reconhecimento

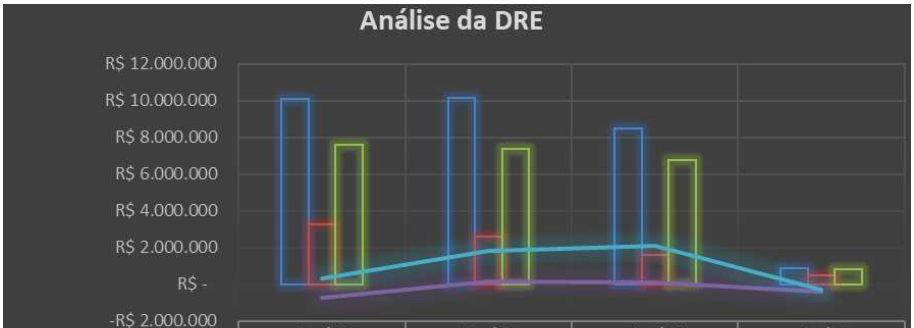
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

dos gastos operacionais, somados aos ganhos e despesas **Financeiras**, além da apuração do **IR e CSLL**, o resultado mostrou-se deficitário em 2019 e de janeiro a abril de 2022, o que contribuiu para o **Patrimônio Líquido** negativo no primeiro quadrimestre de 2022.



	dez/19	dez/20	dez/21	abr/22
Receita Liquida	R$ 10.087.578	R$ 10.135.653	R$ 8.467.167	R$ 886.430
Custo	R$ 3.256.987	R$ 2.582.329	R$ 1.609.796	R$ 457.023
Despesas/Receitas	R$ 7.599.186	R$ 7.389.687	R$ 6.770.435	R$ 827.778
Resultado do Período	-R$ 768.595	R$ 163.637	R$ 86.936	-R$ 398.371
EBITDA	R$ 295.957	R$ 1.812.989	R$ 2.085.934	-R$ 271.312

23. No entanto, observa-se que, ao desconsiderar os efeitos das **Despesas Financeiras** e apurações do **IR** e **CSLL**, corroborando pelo indicador *EBITDA* (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização), o resultado permanece negativo no primeiro quadrimestre de 2022, o que indica que a geração de caixa advinda da sua atividade principal mostra-se insuficiente para cobrir todos os gastos operacionais do período.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

EmR$

Descrição	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Lucro Bruto	**6.830.591**	**7.553.324**	**6.857.371**	**429.407**
Despesa Operacionais	- 7.066.911	- 6.565.011	- 5.770.953	- 765.408
Receitas Financeiras	1	-	17	1.160
EBIT	- 236.319	988.313	1.086.435	- 334.842
Despesas Financeiras	- 302.328	- 564.226	- 810.682	- 43.005
IR e CSLL	- 229.948	- 260.450	- 188.817	- 20.524
EBITDA	**295.957**	**1.812.989**	**2.085.934**	**- 271.312**
Margem (EBITDA / receita líquida)	3%	18%	25%	-31%

Demonstração do Resultado - Acumulado - R$	dez-19	dez-20	dez-21	jan a abr/22
Receita Bruta	**10.462.911**	**10.530.974**	**8.747.461**	**926.110**
(-) Deduções	- 375.333	- 395.321	- 280.294	- 39.680
Receita Líquida	**10.087.578**	**10.135.653**	**8.467.167**	**886.430**
(-) Custos	- 3.256.987	- 2.582.329	- 1.609.796	- 457.023
Lucro Bruto	**6.830.591**	**7.553.324**	**6.857.371**	**429.407**
(-) Despesas com Pessoal	- 4.069.254	- 3.758.494	- 3.641.112	- 621.368
(-) Despesas Administrativas	- 2.998.130	- 2.709.576	- 2.028.396	- 509.211
(-) Despesas com Vendas	-	-	- 62.583	- 6.750
(-) Despesas Tributárias	-	- 99.266	- 50.185	- 54.086
(-) Despesas Financeiras	- 302.328	- 564.226	- 810.682	- 43.005
(+) Receitas Financeiras	1	-	17	1.160
Lucro Operacional	**- 539.120**	**421.763**	**264.430**	**- 803.854**
(+) Outras Receitas/Despesas	473	2.325	11.323	426.007
Lucro Contábil Líquido	**- 538.647**	**424.087**	**275.753**	**- 377.847**
(-) Provisão IR e CSLL	- 229.948	- 260.450	- 188.817	- 20.524
Resultado Líquido do Período	**- 768.595**	**163.637**	**86.936**	**- 398.371**

24. O **Indicador de Rentabilidade** mede o percentual de lucro que a empresa gera em comparação ao faturamento, apontando elevada margem insatisfatória em abril de 2022, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período.

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

C. FLUXO DE CAIXA

25. Às fls. 71/72 consta o Fluxo de Caixa projetado para o período de maio de 2022 a abril de 2024. Assim, nota-se *EBITDA* positivo em todo o período, suficiente para cobrir as obrigações fiscais/tributárias e despesas financeiras. Entretanto, observa-se **cenário inverso, realizado de forma acumulada de janeiro a abril de 2022**.

D. FUNCIONÁRIOS

26. Da análise dos documentos que acompanharam o pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que o **GRUPO INCARE** apresentou a relação de funcionários, (fls. 109/113), indicando:

Recuperanda	Quantidade de Colaboradores	mai/22
Incare Clínica de Transição Ltda	27	R$ 55.918,09

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

II.2. INCARE HOSPITAL DE TRANSIÇÃO LTDA.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

27. Em linha decrescente, em razão principalmente da rubrica de **Clientes**, os **Ativos** somam, em abril de 2022, R$ 274.764 (duzentos e setenta e quatro mil, setecentos e sessenta e quatro reais).

28. O **Endividamento** apresentou considerável redução em 2021, tendo no primeiro quadrimestre de 2022 experimentado aumento de aproximadamente 100%, perfazendo saldo de R$ 693.929 (seiscentos e noventa e três mil, novecentos e vinte e nove reais), em decorrência da captação de recursos de terceiros, tais como: **Empréstimos e Financiamentos** e **Mútuos em C/C Empresas**, além do aumento em **Duplicatas a Pagar** e **Impostos e Contribuições a Pagar**, conforme gráfico ilustrativo abaixo:

	dez-20	dez-21	abr-22
Duplicatas a Pagar	-	-	176.687
Impostos e Contribuições a Pagar	69.355	40.483	119.681
Salários a Pagar	134.306	33.303	62.514
Banco Conta Garantida	-	-	334
Empréstimos e Financiamentos	-	-	46.145
Mútuos em C/C Empresas	547.136	273.076	288.568
Endividamento	750.797	346.862	693.929

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

29. No exercício de 2022, este até abril, verifica-se **Patrimônio Líquido** a descoberto na importância de R$ 419.165 (quatrocentos e dezenove mil, cento e sessenta e cinco reais), uma vez que os Ativos (bens e direitos) são inferiores ao Endividamento, ou seja, as obrigações assumidas não estão lastreadas por ativos, apontando a necessidade de captação de recursos de terceiros para a liquidação imediata das dívidas.

Balanço Patrimonial - R$	dez-20	dez-21	abr-22
Ativo	**818.093**	**325.440**	**274.764**
Circulante	**818.093**	**325.440**	**274.764**
Disponível	1.996	- 97.722	89.471
Clientes	816.096	423.161	239.321
Duplicatas Descontadas	-	-	- 54.028
Não Circulante	**-**	**-**	**-**
Passivo	**818.093**	**325.440**	**274.764**
Circulante	**750.797**	**346.862**	**693.929**
Duplicatas a Pagar	-	-	176.687
Impostos e Contribuições a Pagar	69.355	40.483	119.681
Salários a Pagar	134.306	33.303	62.514
Banco Conta Garantida	-	-	334
Empréstimos e Financiamentos	-	-	46.145
Mútuos em C/C Empreas	547.136	273.076	288.568
Não Circulante	**-**	**-**	**-**
Patrimônio Líquido	**67.296**	**- 21.422**	**- 419.165**
Capital Social	100.000	100.000	100.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 80.889	- 32.704	- 121.422
Resultado do Exercício	**48.185**	**- 88.718**	**- 397.743**

30. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise do **Indicador de Liquidez Corrente**, cujo **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um)**. Assim, encerra o primeiro quadrimestre com capacidade insatisfatória:

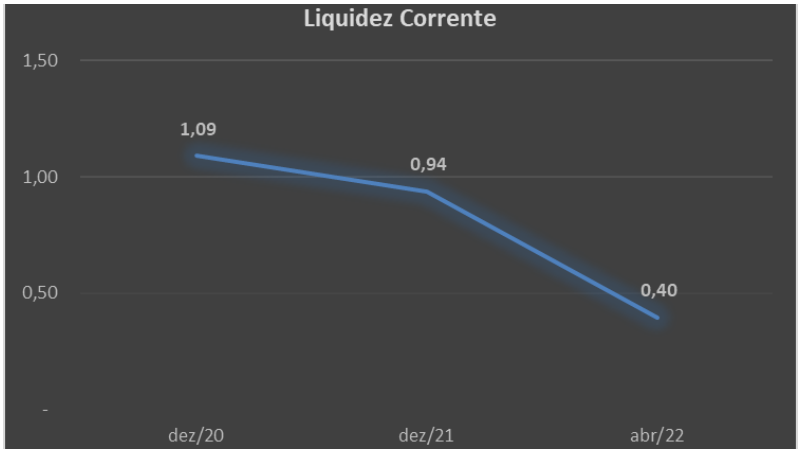
72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

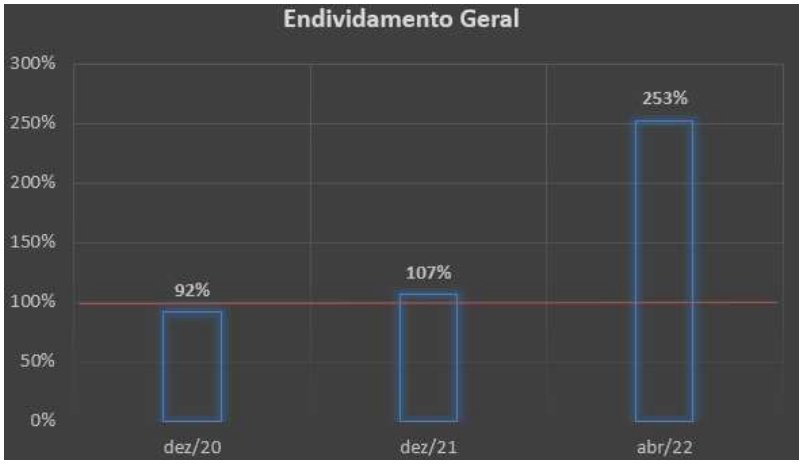
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



31. O **Índice de Endividamento Geral** mostra-se inferior ao desejável a partir do exercício de 2021, demonstrando que as dívidas constituídas são consideravelmente superiores à totalidade de ativos, indicando que além da desmobilização, é necessária a captação de recursos de terceiros para honrar as obrigações reconhecidas.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

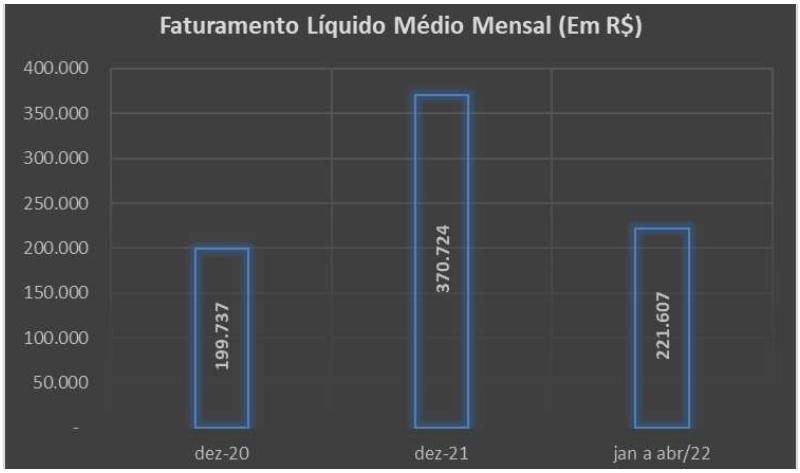
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

32. Observa-se pico de crescimento no exercício de 2021, refletido na **Receita Líquida** de R$ 4.448.691 (quatro milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, seiscentos e noventa e um reais). No primeiro quadrimestre de 2022, obteve faturamento líquido de R$ 886.430 (oitocentos e oitenta e seis mil, quatrocentos e trinta reais), equivalente a 20% da receita líquida reconhecida no exercício anterior. Abaixo segue ilustrada a evolução do faturamento líquido médio mensal dos últimos anos:



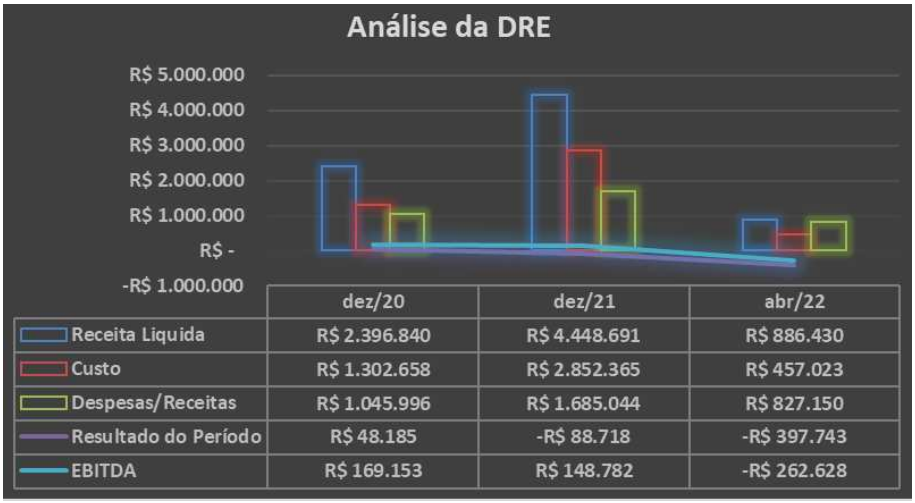
33. Os gastos operacionais referem-se aos **Custos**, **Despesas com Pessoal**, **Despesas Administrativas**, **Despesas com Vendas**, **Despesas Tributárias** e **Outras Receitas/Despesas**. Assim, após o reconhecimento dos gastos operacionais, somados aos ganhos e despesas **Financeiras**, além da apuração do **IR e CSLL**, o resultado mostrou-se deficitário em 2021 e de janeiro a abril de 2022, o que contribuiu para o **Patrimônio Líquido** negativo.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



34. No entanto, observa-se que, ao desconsiderar os efeitos das **Despesas Financeiras** e apurações do **IR e CSLL**, corroborando pelo indicador *EBITDA* (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização), o resultado permanece negativo no primeiro quadrimestre de 2022, o que indica que a geração de caixa advinda da sua atividade principal mostra-se insuficiente para cobrir todos os gastos operacionais do período.

Em R$

Descrição	dez-20	dez-21	abr-22
Lucro Bruto	**1.094.182**	**1.596.326**	**429.407**
Despesa Operacionais	- 985.512	- 1.566.294	- 760.752
Receitas Financeiras	-	-	1.160
EBIT	108.669	30.032	- 330.185
Despesas Financeiras	-	-	- 47.034
IR e CSLL	- 60.484	- 118.750	- 20.524
EBITDA	**169.153**	**148.782**	**- 262.628**
Margem (EBITDA / receita líquida)	7%	3%	-30%

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

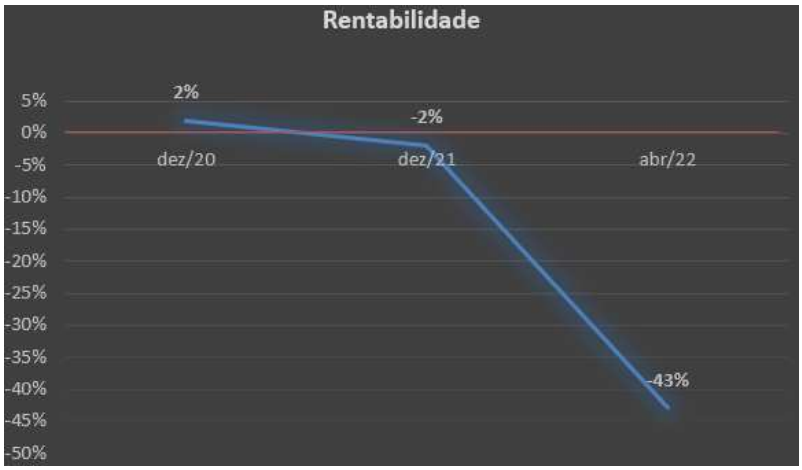
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Demonstração do Resultado - Acumulado - R$	dez-20	dez-21	jan a abr/22
Receita Bruta	**2.497.796**	**4.645.898**	**926.110**
(-) Deduções	- 100.956	- 197.207	- 39.680
Receita Líquida	**2.396.840**	**4.448.691**	**886.430**
(-) Custos	- 1.302.658	- 2.852.365	- 457.023
Lucro Bruto	**1.094.182**	**1.596.326**	**429.407**
(-) Despesas com Pessoal	- 985.512	- 633.605	- 619.622
(-) Despesas Administrativas	-	- 932.689	- 509.211
(-) Despesas com Vendas	-	-	- 6.750
(-) Despesas Tributárias	-	-	- 50.058
(-) Despesas Financeiras	-	-	- 47.034
(+) Receitas Financeiras	-	-	1.160
Lucro Operacional	**108.669**	**30.032**	**- 802.107**
(+) Outras Receitas/Despesas	-	-	424.889
Lucro Contábil Líquido	**108.669**	**30.032**	**- 377.219**
(-) Provisão IR e CSLL	- 60.484	- 118.750	- 20.524
Resultado Líquido do Período	**48.185**	**- 88.718**	**- 397.743**

35. O **Indicador de Rentabilidade** aponta elevada margem insatisfatória em abril de 2022, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

C. FLUXO DE CAIXA

36. Às fls. 71/72 consta o Fluxo de Caixa projetado para o período de maio de 2022 a abril de 2024. Assim, nota-se *EBITDA* positivo em todo o período, suficiente para cobrir as obrigações fiscais/tributárias e despesas financeiras. Entretanto, observa-se **cenário inverso, realizado de forma acumulada de janeiro a abril de 2022**.

D. FUNCIONÁRIOS

37. Da análise dos documentos que acompanharam o pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que o **GRUPO INCARE** apresentou a relação de funcionários, (fls. 109/113), indicando:

Recuperanda	Quantidade de Colaboradores		mai/22
Incare Hospital de Transição Ltda	9	R$	13.113,26

II.3. WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

38. O expressivo aumento dos **Ativos**, em abril de 2022, está atrelado ao acréscimo na rubrica **Valores Consignados** que soma R$ 9.395.264 (nove milhões, trezentos e noventa e cinco mil, duzentos e sessenta e quatro reais). Ademais, o **Disponível** desde dezembro de 2020 apresenta saldo contrário à natureza, o que indica obrigações com as Instituições Financeiras, sendo sua correta classificação contábil em conta do Passivo Circulante.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

- Mostram-se necessários esclarecimentos relativos aos valores que são reconhecidos em **Valores Consignados**, para fins de melhor compreensão dos lançamentos contábeis por esta Auxiliar.

39. Em linha crescente nos últimos anos, o **Imobilizado** está composto por móveis, utensílios, máquinas, equipamentos, computadores e periféricos, perfazendo saldo de R$ 124.800 (cento e vinte e quatro mil e oitocentos reais) em abril de 2022.

40. O **Endividamento** apresentou considerável redução de 47%, entre 2019 e 2021, tendo no primeiro quadrimestre de 2022 aumentado em aproximadamente R$ 10,5 milhões (dez milhões e quinhentos mil reais), perfazendo o montante de R$ 18.582.562 (dezoito milhões, quinhentos e oitenta e dois mil, quinhentos e sessenta e dois reais), em decorrência principalmente de captação de recursos de terceiros por meio de **Duplicatas Descontadas**, conforme gráfico ilustrativo abaixo:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Fornecedores	3.306.601	82.403	85.298	79.603
Duplicatas a Pagar	-	727	494.435	466.390
Impostos e Contribuições a Pagar	1.309.603	3.695.837	3.723.364	1.876.719
Salários a Pagar	-	110.329	128.031	147.148
Provisão de Diversas	168.699	-	-	-
Banco Conta Garantida	150.000	285.665	333.997	384.775
Cartão de Crédito	12.650	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	-	4.032.078	2.863.168	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	15.227.016
Mútuos em C/C Empreas	-	463.040	-	-
Conta Corrente Coligadas	10.356.754	-	-	-
Parcelamento de Impostos	-	568.365	415.666	400.911
Endividamento	15.304.307	9.238.444	8.043.958	18.582.562

- Nota-se alto montante em **Conta Corrente Coligadas** no exercício de 2019, integralmente baixado no exercício anterior, circunstância que está a depender de maiores esclarecimentos quanto a contabilização e operação financeira efetuada.

41. Por todo o período analisado, apresentou **Patrimônio Líquido** descoberto, tendo, em abril de 2022, atingido a importância de R$ 6.690.733 (seis milhões, seiscentos e noventa mil, setecentos e trinta e três reais), indicando que os Ativos (bens e direitos) são inferiores ao Endividamento, ou seja, as obrigações assumidas não estão lastreadas por ativos, apontando a necessidade de captação de recursos de terceiros para a liquidação imediata das dívidas.

- No ano de 2020, a rubrica de **Lucros/Prejuízos Acumulados** no valor de R$ 6.161.004 (seis milhões, cento e sessenta e um mil e quatro reais), não reflete

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

o **Resultado do Exercício** de 2019, somado ao acumulado de períodos anteriores, da ordem de R$ 10.578.972 (dez milhões, quinhentos e setenta e oito mil, novecentos e setenta e dois reais).

- No mais, nota-se aumento no **Capital Social** em 2020, para o valor de R$ 100 mil (cem mil reais), apontando divergência nas informações disponibilizadas, uma vez que o Contrato Social (fls. 45/46) traz a importância de R$ 50 mil (cinquenta mil reais).

Balanço Patrimonial - R$	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Ativo	**4.775.335**	**3.399.526**	**1.951.337**	**11.891.829**
Circulante	**4.690.653**	**3.312.592**	**1.827.976**	**11.767.030**
Disponível	132.436	- 24.869	- 620.205	- 1.224.947
Clientes	3.399.393	3.337.461	2.319.701	3.596.712
Estoques	680.163	-	-	-
Crédito de Impostos	364.857	-	-	-
Glosas de Convênios	52.450	-	-	-
Valores a Receber	61.355	-	-	-
Valores Consignados	-	-	128.480	9.395.264
Não Circulante	**84.682**	**86.934**	**123.361**	**124.800**
Depósitos Judiciais	30.884	-	-	-
Imobilizado	53.798	86.934	123.361	124.800
Passivo	**4.775.335**	**3.399.526**	**1.951.337**	**11.891.829**
Circulante	**4.947.553**	**8.670.078**	**7.628.292**	**18.181.651**
Fornecedores	3.306.601	82.403	85.298	79.603
Duplicatas a Pagar	-	727	494.435	466.390
Impostos e Contribuições a Pagar	1.309.603	3.695.837	3.723.364	1.876.719
Salários a Pagar	-	110.329	128.031	147.148
Provisão de Diversas	168.699	-	-	-
Banco Conta Garantida	150.000	285.665	333.997	384.775
Cartão de Crédito	12.650	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos	-	4.032.078	2.863.168	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	15.227.016
Mútuos em C/C Empreas	-	463.040	-	-
Não Circulante	**10.356.754**	**568.365**	**415.666**	**400.911**
Conta Corrente Coligadas	10.356.754	-	-	-
Parcelamento de Impostos	-	568.365	415.666	400.911
Patrimônio Líquido	**- 10.528.972**	**- 5.838.918**	**- 6.092.621**	**- 6.690.733**
Capital Social	50.000	100.000	100.000	100.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 13.104.381	- 6.161.004	- 5.938.918	- 6.192.621
Resultado do Exercício	**2.525.409**	**222.086**	**- 253.703**	**- 598.112**

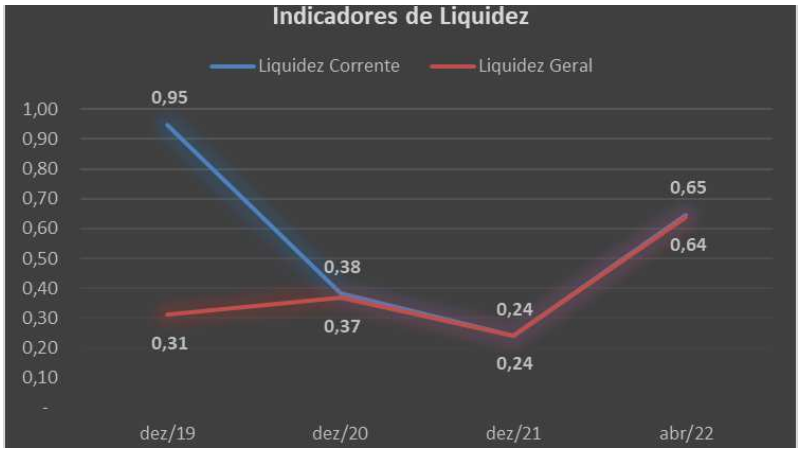
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

42. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores de Liquidez**, cujo **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um)**:



- Encerra o primeiro quadrimestre com indicadores abaixo do cenário ideal.

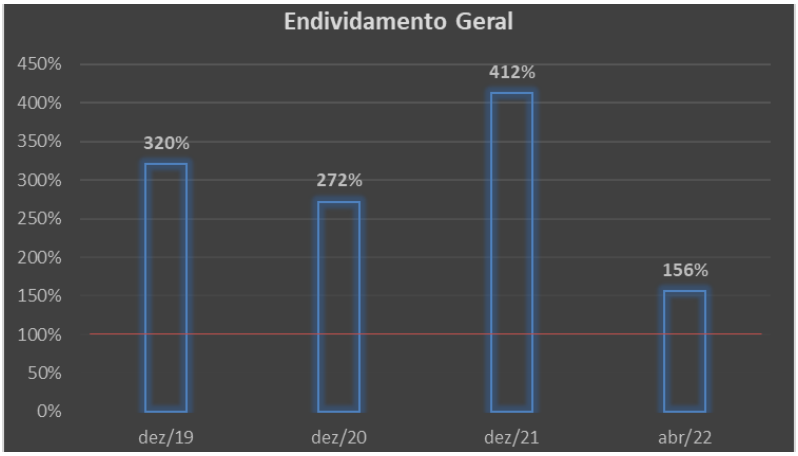
43. O **Índice de Endividamento Geral** mostra-se inferior ao desejável nos últimos anos, demonstrando que as dívidas constituídas são consideravelmente superiores à totalidade de ativos, indicando que além da desmobilização, é necessária a captação de recursos de terceiros para honrar as obrigações reconhecidas.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

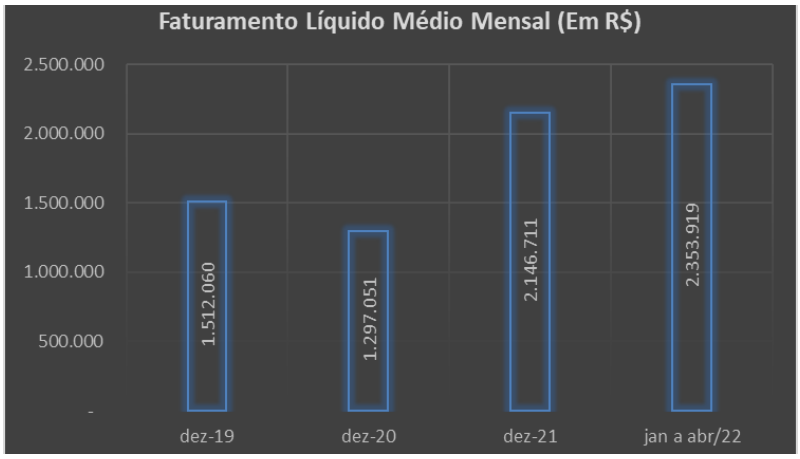
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

44. Em constante flutuação nos últimos anos, a **Receita Líquida** soma, no primeiro quadrimestre de 2022, R$ 9.415.677 (nove milhões, quatrocentos e quinze mil, seiscentos e setenta e sete reais), equivalente a 37% da receita líquida reconhecida no exercício anterior. Abaixo segue ilustrada a evolução do faturamento líquido médio mensal dos últimos anos:



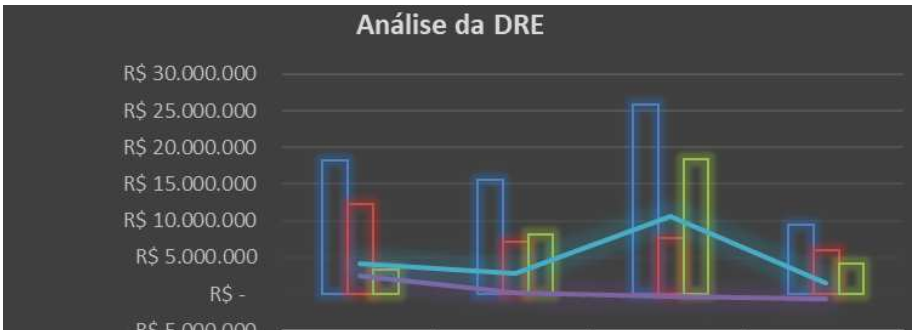
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

45. Os gastos operacionais referem-se aos **Custos**, **Despesas com Pessoal**, **Despesas Administrativas**, **Despesas com Vendas**, **Despesas Tributárias** e **Outras Receitas/Despesas**. Assim, após o reconhecimento dos gastos operacionais, somados aos ganhos e despesas **Financeiras**, além da apuração do **IR e CSLL**, o resultado mostrou-se deficitário em 2021 e de janeiro a abril de 2022, o que contribuiu para o **Patrimônio Líquido** negativo.



	dez/19	dez/20	dez/21	abr/22
Receita Liquida	R$ 18.144.715	R$ 15.564.612	R$ 25.760.529	R$ 9.415.677
Custo	R$ 12.304.375	R$ 7.152.476	R$ 7.645.698	R$ 5.936.574
Despesas/Receitas	R$ 3.314.932	R$ 8.190.050	R$ 18.368.534	R$ 4.077.214
Resultado do Período	R$ 2.525.409	R$ 222.086	-R$ 253.703	-R$ 598.112
EBITDA	R$ 4.135.098	R$ 2.801.278	R$ 10.642.598	R$ 1.550.601

- Observa-se melhor performance no faturamento em 2021; no entanto, devido ao elevado montante incorrido em despesas administrativas, somado aos gastos financeiros, a Recuperanda obteve prejuízo nesse período. Assim, são necessários maiores esclarecimentos sobre os valores envolvidos nas rubricas de Despesas Administrativas e Despesas Financeiras que contribuíram para o aumento.

46. No entanto, observa-se que ao desconsiderar os efeitos das **Despesas Financeiras** e apurações do **IR** e **CSLL**, corroborando pelo

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

indicador *EBITDA* (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização), o resultado mostra-se positivo em todo o período analisado, o que indica que a geração de caixa advinda da sua atividade principal fez-se suficiente para cobrir todos os gastos operacionais.

Em R$

Descrição	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Lucro Bruto	**5.840.341**	**8.412.136**	**18.114.831**	**3.479.102**
Despesa Operacionais	- 2.510.087	- 6.901.821	- 12.929.026	- 3.007.373
Receitas Financeiras	-	1.367	8.642	4.515
EBIT	3.330.254	1.511.682	5.194.447	476.244
Despesas Financeiras	- 682.008	- 1.176.751	- 4.673.016	- 718.788
IR e CSLL	- 122.837	- 112.844	- 775.134	- 355.568
EBITDA	**4.135.098**	**2.801.278**	**10.642.598**	**1.550.601**
Margem (EBITDA / receita líquida)	23%	18%	41%	16%

Demonstração do Resultado - Acumulado - R$	dez-19	dez-20	dez-21	jan a abr/22
Receita Bruta	**18.550.744**	**15.957.270**	**27.145.103**	**9.947.834**
(-) Deduções	- 406.029	- 392.658	- 1.384.574	- 532.158
Receita Líquida	**18.144.715**	**15.564.612**	**25.760.529**	**9.415.677**
(-) Custos	- 12.304.375	- 7.152.476	- 7.645.698	- 5.936.574
Lucro Bruto	**5.840.341**	**8.412.136**	**18.114.831**	**3.479.102**
(-) Despesas com Pessoal	-	- 2.252.732	- 2.603.217	- 760.791
(-) Despesas Administrativas	- 2.189.328	- 4.348.032	- 10.858.463	- 2.600.247
(-) Despesas com Vendas	-	- 28.652	- 20.591	-
(-) Despesas Tributárias	- 329.669	- 274.635	- 228.104	- 298.695
(-) Despesas Financeiras	- 682.008	- 1.176.751	- 4.673.016	- 718.788
(+) Receitas Financeiras	-	1.367	8.642	4.515
Lucro Operacional	**2.639.336**	**332.701**	**- 259.918**	**- 894.904**
(+) Outras Receitas/Despesas	8.910	2.229	781.349	652.360
Lucro Contábil Líquido	**2.648.246**	**334.930**	**521.431**	**- 242.544**
(-) Provisão IR e CSLL	- 122.837	- 112.844	- 775.134	- 355.568
Resultado Líquido do Período	**2.525.409**	**222.086**	**- 253.703**	**- 598.112**

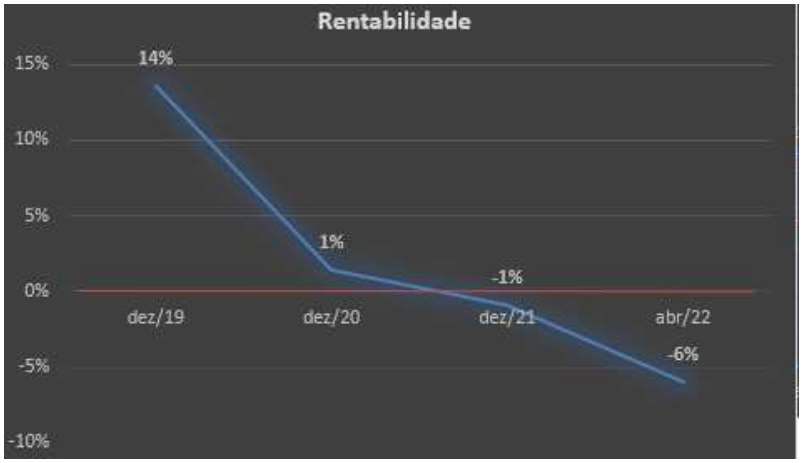
47. O **Indicador de Rentabilidade** aponta margem insatisfatória em abril de 2022, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



C. FLUXO DE CAIXA

48. Às fls. 71/72 consta o Fluxo de Caixa projetado para o período de maio de 2022 a abril de 2024. Assim, nota-se *EBITDA* positivo em todo o período, suficiente para cobrir as obrigações fiscais/tributárias e despesas financeiras, o que vai ao encontro com o **realizado de forma acumulada de janeiro a abril de 2022**.

D. FUNCIONÁRIOS

49. Da análise dos documentos que acompanharam o pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que o **GRUPO INCARE** apresentou a relação de funcionários, (fls. 109/113), indicando:

Recuperanda	Quantidade de Colaboradores		mai/22
WCG Gestão em Saúde Ltda	6	R$	12.780,76

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

II.4. INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO E LONGA PERMANÊNCIA LTDA.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

50. Observa-se expressiva redução nos **Ativos** no exercício de 2020, em razão principalmente pela baixa integral da **Conta Corrente Coligadas**, mantendo estabilidade até dezembro de 2021. No primeiro quadrimestre de 2022, os **Ativos** acresceram em 178% em razão do reconhecimento de aproximadamente R$ 6,6 milhões (seis milhões e seiscentos mil reais) na rubrica de **Valores Consignados**, perfazendo a importância de R$ 10.219.276 (dez milhões, duzentos e dezenove mil, duzentos e setenta e seis reais).

- Mostram-se necessários esclarecimentos sobre aos valores que são reconhecidos em **Valores Consignados**, no sentindo de melhor compreensão dos lançamentos contábeis por esta Auxiliar, bem como em virtude do alto montante em **Conta Corrente Coligadas** no exercício de 2019, integralmente baixado no exercício anterior.

51. O **Disponível** desde dezembro de 2021 apresenta saldo contrário à natureza, o que indica <u>obrigações</u> com as Instituições Financeiras, sendo sua correta classificação contábil em conta do <u>Passivo Circulante</u>.

52. Após redução de 68% em dezembro de 2020, o **Imobilizado** demonstra leve crescimento, perfazendo saldo de R$ 215.095 (duzentos e quinze mil e noventa e cinco reais) em abril de 2022, composto por móveis e utensílios, máquinas e equipamentos, computadores e periféricos e instalações.

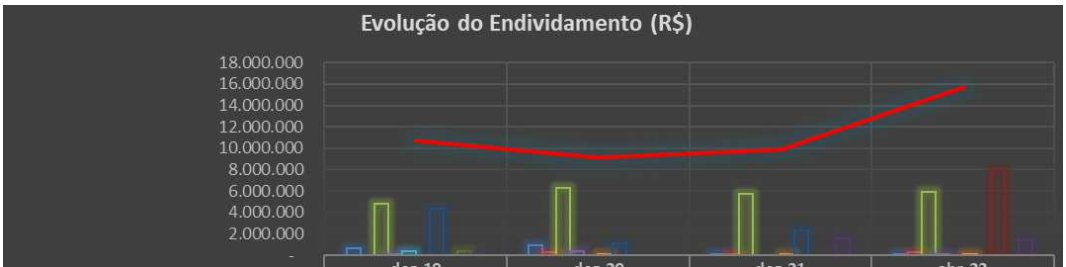
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

53. O **Endividamento** apresentou considerável redução de 47%, entre 2019 e 2021, tendo no primeiro quadrimestre de 2022 aumentado em aproximadamente R$ 5,8 milhões (cinco milhões e oitocentos mil reais), perfazendo o montante de R$ 15.707.215 (quinze milhões, setecentos e sete mil, duzentos e quinze reais), em decorrência principalmente de captação de recursos de terceiros por meio de **Duplicatas Descontadas**, conforme gráfico ilustrativo abaixo:



	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Fornecedores	658.354	962.805	6.137	9.988
Duplicatas a Pagar	-	256.982	141.884	258.819
Impostos e Contribuições a Pagar	4.807.027	6.317.028	5.771.777	5.905.726
Remunerações a Pagar	123.179	412.782	-	25.162
Provisão de Férias	417.378	-	-	-
Banco Conta Garantida	-	48.663	48.630	45.128
Empréstimos e Financiamentos	4.372.295	1.132.453	2.365.364	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	7.957.820
Financiamentos	351.441	-	-	-
Parcelamento de Impostos	24.713	-	1.574.752	1.504.573
Endividamento	10.754.389	9.130.713	9.908.545	15.707.215

54. A partir do ano de 2020, apresentou **Patrimônio Líquido** a descoberto, tendo em abril de 2022, atingido a importância de R$ 5.487.938 (cinco milhões, quatrocentos e oitenta e sete mil, novecentos e trinta e oito reais), indicando que os Ativos (bens e direitos) são inferiores ao Endividamento, ou seja, as obrigações assumidas não estão lastreadas por ativos, apontando a necessidade de captação de recursos de terceiros para a liquidação imediata das dívidas.

- No ano de 2020, a rubrica de **Lucros/Prejuízos Acumulados** no valor de R$ 6.807.642 (seis milhões, oitocentos e sete mil, seiscentos e quarenta e dois

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

reais), não reflete o **Resultado do Exercício** de 2019, somado ao acumulado de períodos anteriores, da ordem de R$ 10.299.566 (dez milhões, duzentos e noventa e nove mil, quinhentos e sessenta e seis reais).

Balanço Patrimonial - R$	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Ativo	**22.806.140**	**3.087.376**	**3.682.364**	**10.219.276**
Circulante	**4.630.806**	**2.878.024**	**3.467.280**	**10.002.081**
Disponível	188.523	66.110	- 89.834	- 126.246
Clientes	3.587.363	2.811.915	3.557.115	3.485.746
Estoques	22.962	-	-	-
Crédito de Impostos	433.095	-	-	-
Glosas de Convênios	369.590	-	-	-
Valores a Receber	29.273	-	-	-
Valores Consignados	-	-	-	6.642.581
Não Circulante	**18.175.334**	**209.352**	**215.083**	**217.196**
Depósitos Judiciais	9.603	-	-	-
Conta Corrente Sócios	1.440.453	-	-	-
Conta Corrente Coligadas	15.651.408	-	-	-
Adiantamentos Fornecedores	433.959	-	-	-
Imobilizado	639.911	207.251	212.983	215.095
Investimentos	-	2.100	2.100	2.100
Passivo	**22.806.140**	**3.087.376**	**3.682.364**	**10.219.276**
Circulante	**10.378.235**	**9.130.713**	**8.333.793**	**14.202.642**
Fornecedores	658.354	962.805	6.137	9.988
Duplicatas a Pagar	-	256.982	141.884	258.819
Impostos e Contribuições a Pagar	4.807.027	6.317.028	5.771.777	5.905.726
Remunerações a Pagar	123.179	412.782	-	25.162
Provisão de Férias	417.378	-	-	-
Banco Conta Garantida	-	48.663	48.630	45.128
Empréstimos e Financiamentos	4.372.295	1.132.453	2.365.364	-
Duplicatas Descontadas	-	-	-	7.957.820
Não Circulante	**376.154**	**-**	**1.574.752**	**1.504.573**
Financiamentos	351.441	-	-	-
Parcelamento de Impostos	24.713	-	1.574.752	1.504.573
Patrimônio Líquido	**12.051.751**	**- 6.043.337**	**- 6.226.181**	**- 5.487.938**
Capital Social	420.000	210.000	210.000	210.000
Reserva de Capital	1.332.185	-	-	1.332.185
Lucros/Prejuízos Acumulados	7.077.012	- 6.807.642	- 6.253.337	- 6.436.181
Resultado do Exercício	**3.222.554**	**554.305**	**- 182.844**	**- 593.942**

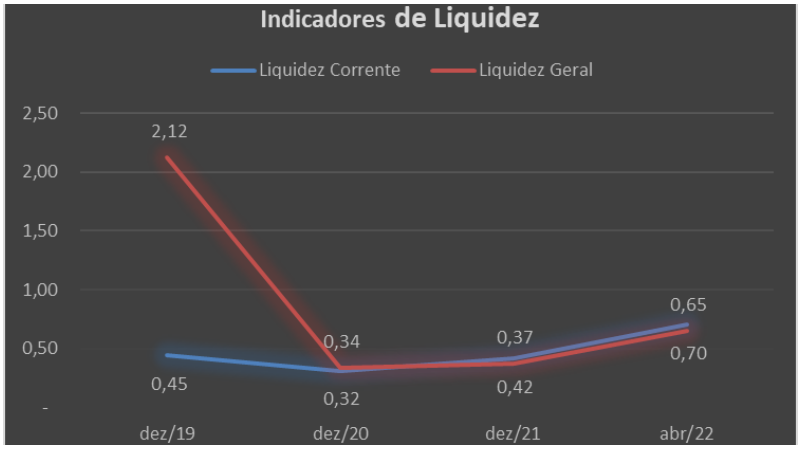
55. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, foi possível proceder à análise dos **Indicadores de Liquidez**, cujo **cenário ideal é igual ou superior a 1 (um)**:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

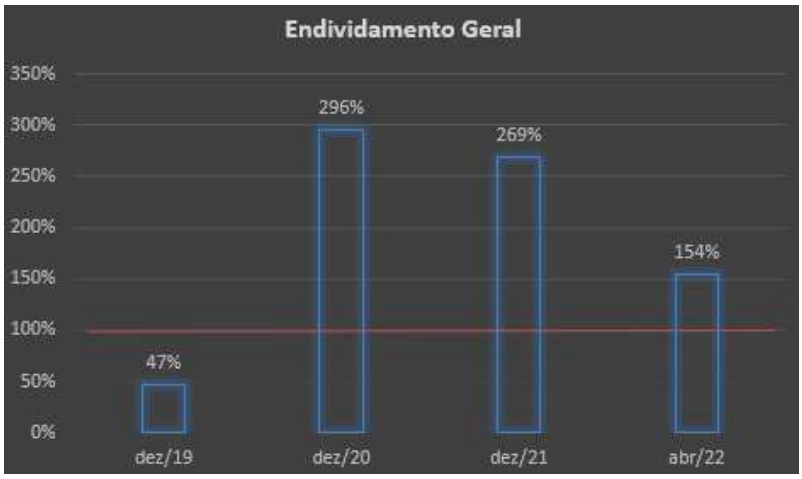
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



- Encerra o primeiro quadrimestre com indicadores abaixo do cenário ideal.

56. O **Índice de Endividamento Geral** mostra-se inferior ao desejável desde 2020, demonstrando que as dívidas constituídas são consideravelmente superiores à totalidade de ativos, indicando que além da desmobilização, é necessário a captação de recursos de terceiros para horar as obrigações reconhecidas.



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

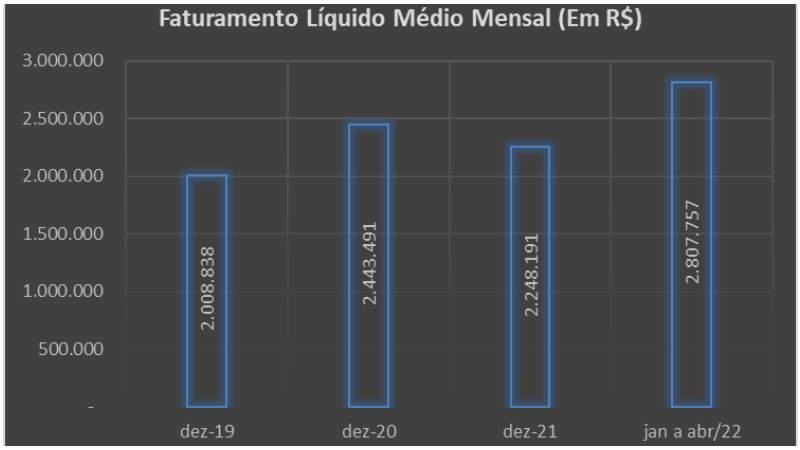
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

57. Apresentando leve instabilidade nos últimos anos, a **Receita Líquida** soma, no primeiro quadrimestre de 2022, R$ 11.231.027 (onze milhões, duzentos e trinta e um mil e vinte e sete reais), equivalente a 42% da receita líquida reconhecida no exercício anterior. Abaixo segue ilustrada a evolução do faturamento líquido médio mensal dos últimos anos:



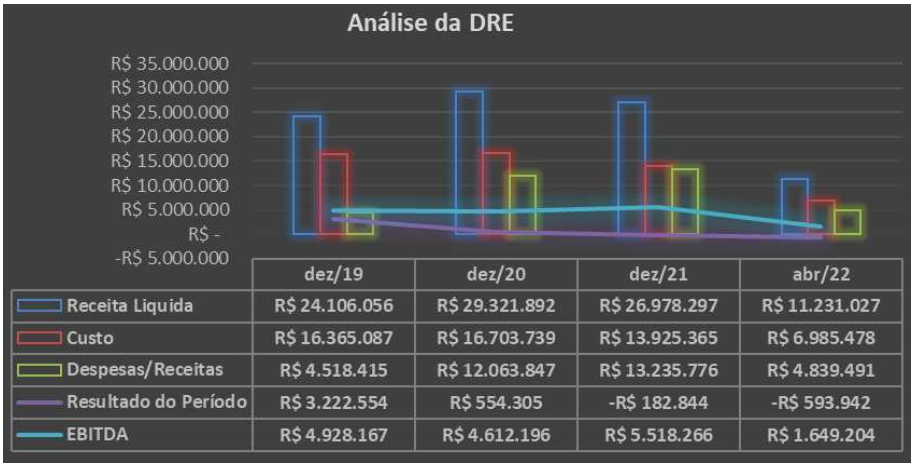
58. Os gastos operacionais referem-se aos **Custos**, **Despesas com Pessoal**, **Despesas Administrativas**, **Despesas com Vendas**, **Despesas Tributárias** e **Outras Receitas/Despesas**. Assim, após o reconhecimento dos gastos operacionais, somados aos ganhos e despesas **Financeiras**, além da apuração do **IR e CSLL**, o resultado mostrou-se deficitário em 2021 e de janeiro a abril de 2022, o que contribuiu para o **Patrimônio Líquido** negativo.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



59. No entanto, observa-se que, ao desconsiderar os efeitos das **Despesas Financeiras** e apurações do **IR** e **CSLL**, corroborando pelo indicador *EBITDA* (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização), o resultado mostra-se positivo em todo o período analisado, o que indica que a geração de caixa advinda da sua atividade principal faz-se suficiente para cobrir todos os gastos operacionais.

Em R$

Descrição	dez-19	dez-20	dez-21	abr-22
Lucro Bruto	**7.740.969**	**12.618.152**	**13.052.932**	**4.245.549**
Despesa Operacionais	- 3.665.609	- 10.041.377	- 10.798.663	- 3.721.160
Receitas Financeiras	-	6.475	413.442	3.242
EBIT	4.075.361	2.583.250	2.667.711	527.631
Despesas Financeiras	- 615.172	- 1.576.388	- 2.129.875	- 856.957
IR e CSLL	- 237.634	- 452.557	- 720.681	- 264.616
EBITDA	**4.928.167**	**4.612.196**	**5.518.266**	**1.649.204**
Margem (EBITDA / receita líquida)	20%	16%	20%	15%

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

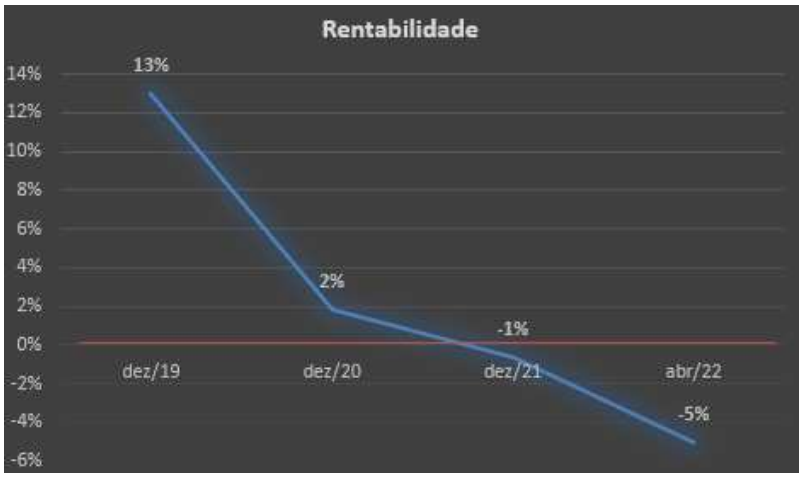
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Demonstração do Resultado - Acumulado - R$	dez-19	dez-20	dez-21	jan a abr/22
Receita Bruta	**24.887.821**	**30.360.398**	**27.755.308**	**11.769.315**
(-) Deduções	- 781.765	- 1.038.506	- 777.011	- 538.288
Receita Líquida	**24.106.056**	**29.321.892**	**26.978.297**	**11.231.027**
(-) Custos	- 16.365.087	- 16.703.739	- 13.925.365	- 6.985.478
Lucro Bruto	**7.740.969**	**12.618.152**	**13.052.932**	**4.245.549**
(-) Despesas com Pessoal	-	- 4.431.429	- 4.350.043	- 1.152.293
(-) Despesas Administrativas	- 3.408.185	- 4.662.708	- 6.491.537	- 3.057.951
(-) Despesas com Vendas	-	- 785.654	- 124.500	- 76.250
(-) Despesas Tributárias	- 260.286	- 161.692	- 6.305	- 150.198
(-) Despesas Financeiras	- 615.172	- 1.576.388	- 2.129.875	- 856.957
(+) Receitas Financeiras	-	6.475	413.442	3.242
Lucro Operacional	**3.457.326**	**1.006.756**	**364.113**	**- 1.044.858**
(+) Outras Receitas/Despesas	2.863	107	173.723	715.532
Lucro Contábil Líquido	**3.460.189**	**1.006.862**	**537.836**	**- 329.326**
(-) Provisão IR e CSLL	- 237.634	- 452.557	- 720.681	- 264.616
Resultado Líquido do Período	**3.222.554**	**554.305**	**- 182.844**	**- 593.942**

60. O **Indicador de Rentabilidade** demonstra margem insatisfatória em abril de 2022, vez que as receitas auferidas foram insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período.



C. FLUXO DE CAIXA

61. Às fls. 71/72 consta o Fluxo de Caixa projetado para o período de maio de 2022 a abril de 2024. Assim, nota-se *EBITDA* positivo em todo

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

o período, suficiente para cobrir as obrigações fiscais/tributárias e despesas financeiras, salvo em maio de 2022, indo ao encontro do **realizado de forma acumulada de janeiro a abril de 2022**.

D. FUNCIONÁRIOS

62. Da análise dos documentos que acompanharam o pedido de Recuperação Judicial, verifica-se que o **GRUPO INCARE** apresentou a relação de funcionários, (fls. 109/113), indicando:

Recuperanda	Quantidade de Colaboradores		mai/22
Incare Hospital de Reabilitação e Longa Permanência Ltda	12	R$	32.170,93

III. RELAÇÃO DE CREDORES

63. Esta Auxiliar verificou que o **GRUPO INCARE** apresentou a relação de credores (fls. 75/108), na qual não consta a indicação dos regimes de vencimentos de cada crédito, em descompasso com o disposto no artigo 51, III, da Lei nº 11.101/2005. Entretanto, a questão foi regularizada pelas Recuperandas às fls. 519/560, de modo que cumprida a determinação do artigo 51, inciso III, da Lei nº 11.101/2005.

64. Às fls. 755/777 foi juntada nova versão da relação de credores, indicando um passivo concursal de R$ 38.812.598,30 (trinta e oito milhões, oitocentos e doze mil, quinhentos e noventa e oito reais e trinta centavos), assim distribuídos entre as devedoras:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Recuperanda	Classe		Valor
Incare Clínica de Transição Ltda	I - Trabalhista	R$	585.498,50
	III - Quirografários	R$	3.923.350,60
	IV - ME e EPP	R$	175.338,89
Incare Hospital de Reabilitação e Longa Permanência Ltda	I - Trabalhista	R$	45.799,11
	III - Quirografários	R$	11.095.947,62
	IV - ME e EPP	R$	475.379,68
Incare Hospital de Transição Ltda	I - Trabalhista	R$	81.799,73
	III - Quirografários	R$	795.362,57
	IV - ME e EPP	R$	425.210,72
WCG Gestão em Saúde Ltda	I - Trabalhista	R$	487.067,86
	III - Quirografários	R$	18.724.734,28
	IV - ME e EPP	R$	1.997.108,74
Total		**R$**	**38.812.598,30**

IV. HONORÁRIOS PROVISÓRIOS

65. Honrada com a nomeação, em atenção ao item 1.4 da r. decisão de fls. 702/711, esta Administradora Judicial apresenta nesta oportunidade a sua proposta de honorários provisórios.

66. As competências do administrador judicial no procedimento de Recuperação Judicial estão definidas no art. 22, I e II, da Lei n° 11.101/2005, *in verbis*:

> *"Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:*
>
> *I – na recuperação judicial e na falência:*
>
> *a) enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da*

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;

b) fornecer, com presteza, todas as informações pedidas pelos credores interessados;

c) dar extratos dos livros do devedor, que merecerão fé de ofício, a fim de servirem de fundamento nas habilitações e impugnações de créditos;

d) exigir dos credores, do devedor ou seus administradores quaisquer informações;

e) elaborar a relação de credores de que trata o § 2º do art. 7º desta Lei;

f) consolidar o quadro-geral de credores nos termos do art. 18 desta Lei;

g) requerer ao juiz convocação da assembléia-geral de credores nos casos previstos nesta Lei ou quando entender necessária sua ouvida para a tomada de decisões;

h) contratar, mediante autorização judicial, profissionais ou empresas especializadas para, quando necessário, auxiliá-lo no exercício de suas funções;

i) manifestar-se nos casos previstos nesta Lei;

j) estimular, sempre que possível, a conciliação, a mediação e outros métodos alternativos de solução de conflitos relacionados à recuperação judicial e à falência, respeitados os direitos de terceiros, na forma do § 3º do art. 3º da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015;

k) manter endereço eletrônico na internet, com informações atualizadas sobre os processos de falência e de recuperação judicial, com a opção de consulta às peças principais do processo, salvo decisão judicial em sentido contrário;

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

l) manter endereço eletrônico específico para o recebimento de pedidos de habilitação ou a apresentação de divergências, ambos em âmbito administrativo, com modelos que poderão ser utilizados pelos credores, salvo decisão judicial em sentido contrário;

m) providenciar, no prazo máximo de 15 (quinze) dias, as respostas aos ofícios e às solicitações enviadas por outros juízos e órgãos públicos, sem necessidade de prévia deliberação do juízo;

II – na recuperação judicial:

a) fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial;

b) requerer a falência no caso de descumprimento de obrigação assumida no plano de recuperação;

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor;

d) apresentar o relatório sobre a execução do plano de recuperação, de que trata o inciso III do caput do art. 63 desta Lei (...)"

e) fiscalizar o decurso das tratativas e a regularidade das negociações entre devedor e credores; (Incluído pela Lei nº 14.112, de 2020) (Vigência)

f) assegurar que devedor e credores não adotem expedientes dilatórios, inúteis ou, em geral, prejudiciais ao regular andamento das negociações;

g) assegurar que as negociações realizadas entre devedor e credores sejam regidas pelos termos convencionados entre os interessados ou, na falta de acordo, pelas regras propostas pelo administrador judicial e homologadas pelo juiz, observado o

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

princípio da boa-fé para solução construtiva de consensos, que acarretem maior efetividade econômico-financeira e proveito social para os agentes econômicos envolvidos;

h) apresentar, para juntada aos autos, e publicar no endereço eletrônico específico relatório mensal das atividades do devedor e relatório sobre o plano de recuperação judicial, no prazo de até 15 (quinze) dias contado da apresentação do plano, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor, além de informar eventual ocorrência das condutas previstas no art. 64 desta Lei;

67. Sobre as funções do administrador judicial, Waldo Fazzio Júnior esclarece que:

"A fiscalização dos negócios da empresa em recuperação judicial compete, em regra, ao administrador judicial, no despacho que defere o pedido de recuperação. O administrador judicial fiscaliza sob a supervisão do juiz. Não se trata de administração controlada, mas fiscalizada.

Regra geral, o administrador judicial não tem poderes gerenciais. Isso não significa, entretanto, que sua participação seja meramente passiva. Com efeito, se constatar a ocorrência de fatos prejudiciais ao cumprimento da recuperação, deverá comunicá-lo ao órgão judiciário para as providências cabíveis. Trata-se de auxiliar fiscal do juízo, com responsabilidade idêntica à do administrador falimentar, mas com atividade diversa."

(...)

"Neste ponto, é necessário colocar em pauta o problema da qualidade do trabalho desenvolvido pelo administrador judicial da recuperação, no sentido de adotar medidas adequadas às condições de saúde financeira da empresa.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Segundo João Carvalho das Neves, diversos obstáculos podem comprometer a atividade de gestão. Além da qualidade do administrador judicial, cuja profissão ainda não é regulamentada no Brasil, dois problemas maiores se apresentam. O primeiro diz respeito à cultura dos credores. Aqueles que detêm garantias não demonstram grande interesse na recuperação da empresa pelo fato de o seu crédito já estar garantido por bens do ativo imobilizado. Por outro lado, os credores quirografários ostentam créditos tão baixos que não compensam os custos do seu empenho no processo. ***O segundo problema diz respeito à remuneração do administrador judicial, geralmente irrisória, se comparada com a complexidade das diversas tarefas que precisa desempenhar. Esses dois obstáculos podem levar o administrador judicial a adaptar seu trabalho às parcas possibilidades que lhe são oferecidas****."*

"Na maioria dos casos, nem o devedor nem os credores colocam à disposição do administrador os instrumentos necessários à execução de um trabalho eficiente. Para a implementação de uma política satisfatória de recuperação empresarial, há necessidade de se proverem meios e condições de gestão*."*[1] (grifamos)

68. Para fazer frente às responsabilidades inerentes ao encargo que lhe foi confiado pelo Juízo, esta Administradora Judicial conta com equipe multidisciplinar composta por advogados, contadores e administradores de empresa, arcando, naturalmente, com os seus custos.

69. Contudo, não é possível, nesta fase inicial do processo, uma análise exauriente da complexidade da presente recuperação judicial, cujo nível de litigiosidade ainda é desconhecido, de maneira que inviável, ao menos por ora e até que se tenha uma noção razoável da complexidade do trabalho de

[1] FAZZIO JUNIOR, Waldo. Lei de falência e recuperação de empresas. – 7. ed. – São Paulo: Atlas, 2015, pp. 184-185.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

apuração dos créditos sujeitos e das discussões que envolverão a matéria, a fixação de honorários definitivos.

70. Dessa forma, nesta fase preliminar do processo e levando-se em consideração "*a capacidade de pagamento do devedor, o grau de complexidade do trabalho e os valores praticados no mercado para o desempenho de atividades semelhantes*" (art. 24, caput, da Lei n° 11.101/2005), a Administradora Judicial propõe, por ora, o ajuste do valor fixado provisoriamente na decisão de deferimento (fls. 702/711) para o montante de **R$ 30.000,00 (trinta mil reais) mensais**, retroativos à data da assinatura do Termo de Compromisso, com atualização monetária anual pela Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo, sem prejuízo do reembolso das despesas com as diligências para vistoria das atividades desempenhadas pelas Recuperandas, até ulterior deliberação deste MM Juízo quanto à fixação dos honorários definitivos.

71. Ressalta-se que referido valor já engloba a remuneração de todos os prepostos indicados pela Administradora Judicial, sendo certo que o caso exige que a Administradora Judicial mantenha como seus auxiliares uma equipe de advogados, estagiários, contadores e administradores de empresas, o que demanda significativo numerário mensal.

V. TERMO DE DILIGÊNCIA

72. Em 28 de junho de 2022, esta Administradora Judicial realizou diligência no centro administrativo das Recuperandas indicado na petição inicial (Alameda Grajaú, n. 60 – conjunto 1705, Alphaville, Barueri/SP, CEP 06454-050), oportunidade em que apresentou o anexo **Termo de Diligência**, com

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

indicação do rol de documentos contábeis e financeiros necessários ao Relatório Inicial, a serem entregues via e-mail no prazo de 24h (vinte e quatro horas).

73. Além das informações solicitadas para fins do Relatório Inicial, conforme disposto no termo, o **GRUPO** deverá encaminhar a documentação elencada para fins dos Relatórios de Atividades ("RMA's"), de forma contínua e automática, aos endereços eletrônicos controladoria@laspro.com.br e contabilidade3@laspro.com.br, até o dia 25 de cada mês.

74. Outrossim, requer-se a juntada do anexo **TERMO DE DILIGÊNCIA** para ciência do juízo e dos credores. **(DOC. 01)**.

VI. DILIGÊNCIA

Data: 28.06.22

Preposto: Pedro Roberto da Silva

- As visitas foram conduzidas pelo Sr. Erick Eduardo Diego – Siegen Gestão de Negócios.

Local: Alameda Grajaú, nº 60 – Conjunto 1.705 – CEP. 06454-050 – Alphaville – Barueri – SP

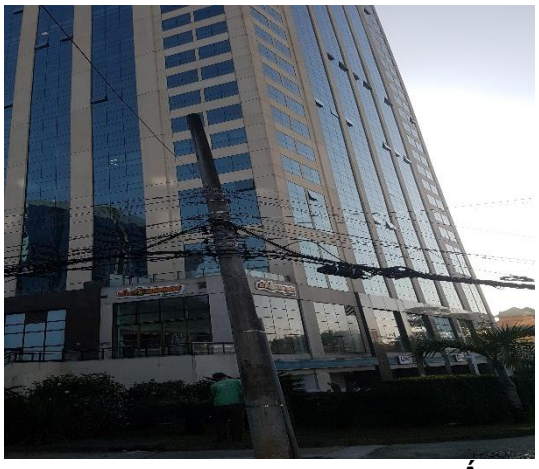
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

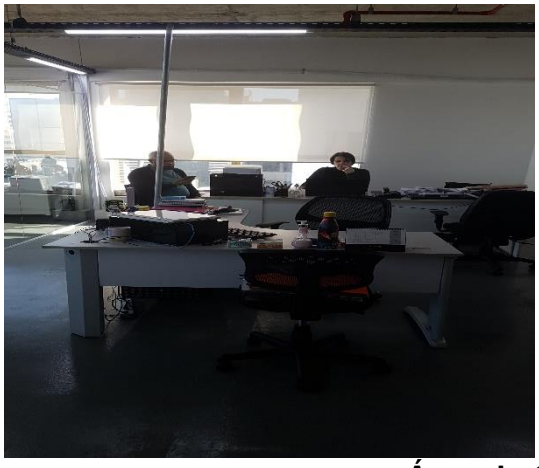
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

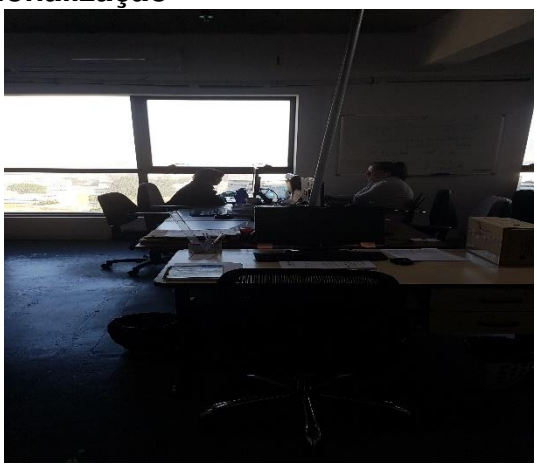
Localização / Acesso



Área Administrativa



Área de Operacionalização



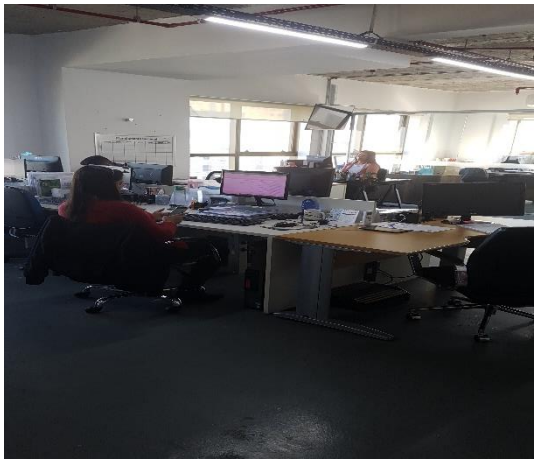
72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

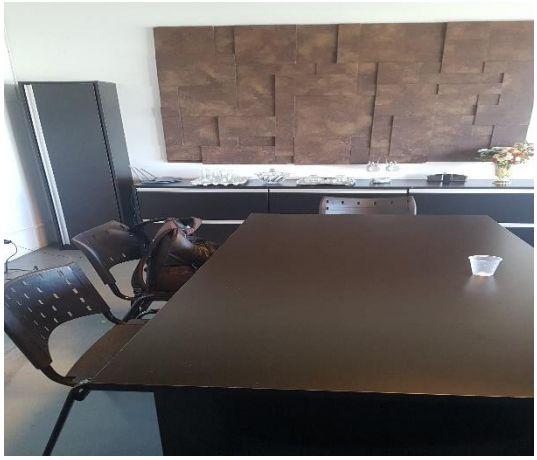
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

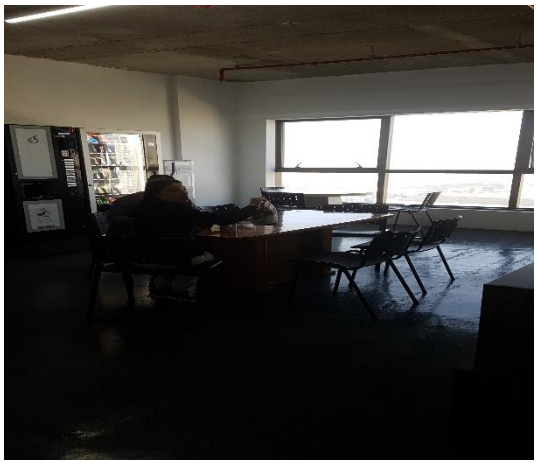
LASPRO
CONSULTORES



Sala de Reunião



Refeitório



72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

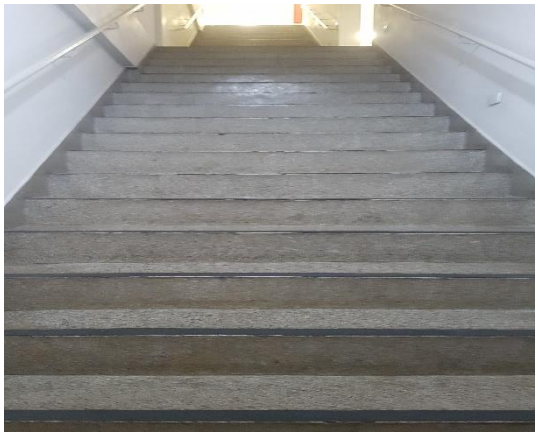
LASPRO
CONSULTORES

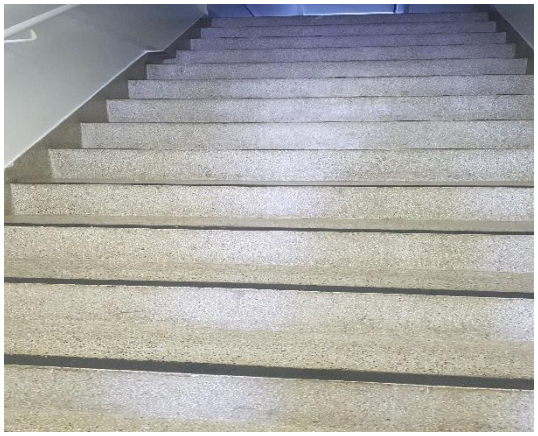
Local: Rua Fidalga, nr. 58 – CEP. 05432-000 – Pinheiros – São Paulo – SP

Visão do Prédio / Entrada

Recepção

Acessos





72-1136 | CT| MM

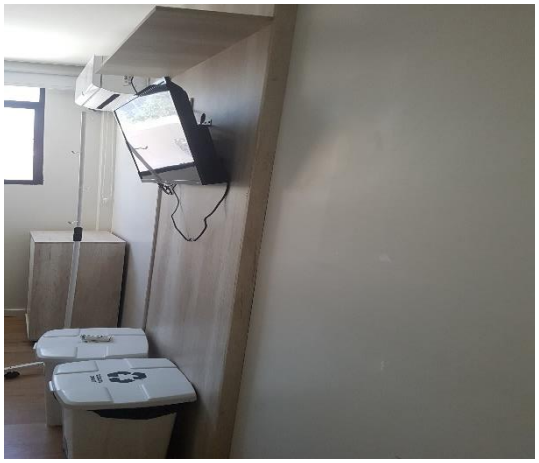
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Área dos Quartos



72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

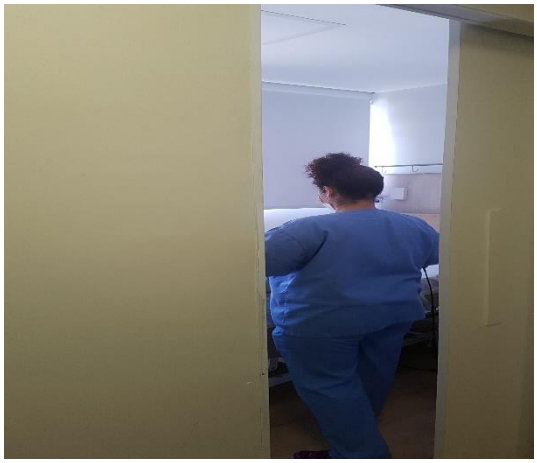
72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



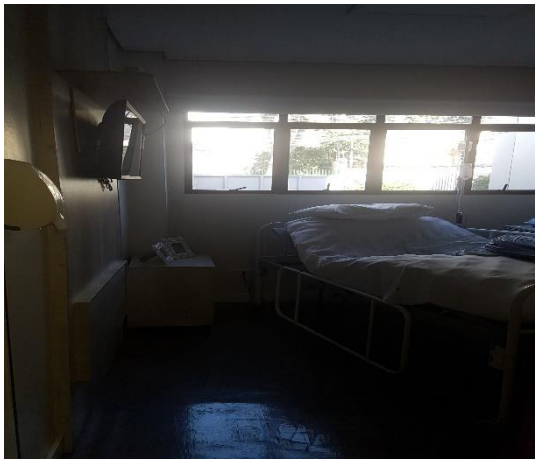
72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



Copa / Refeitório

72-1136 | CT| MM

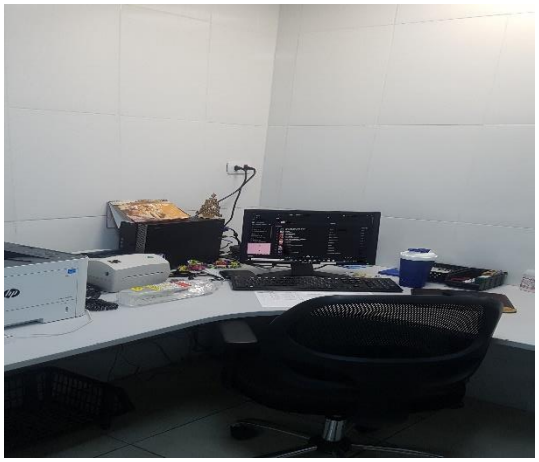
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Controle / Farmácia



72-1136 | CT| MM

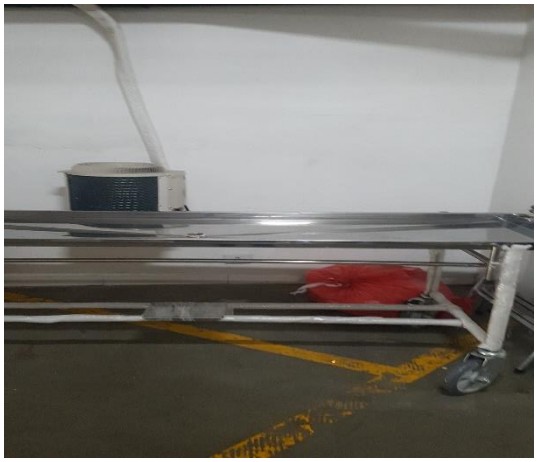
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Equipamentos de Apoio



72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Gerador

Elevador

Local: Rua da Independência, 617 – CEP 01524-001 – Cambuci – São Paulo – SP

Visão do Prédio

Recepção

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Área Administrativa

Área dos Quartos

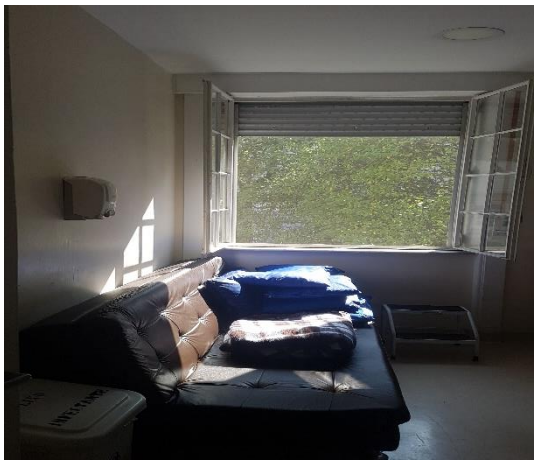
72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES



72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Área de Fisioterapia

72-1136 | CT| MM

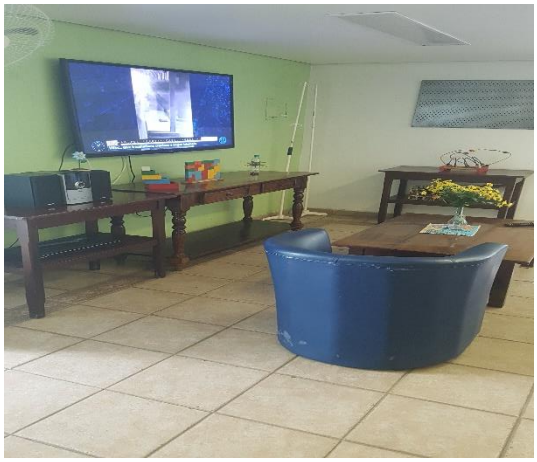
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Refeitório



72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Controle / Farmácia

72-1136 | CT| MM

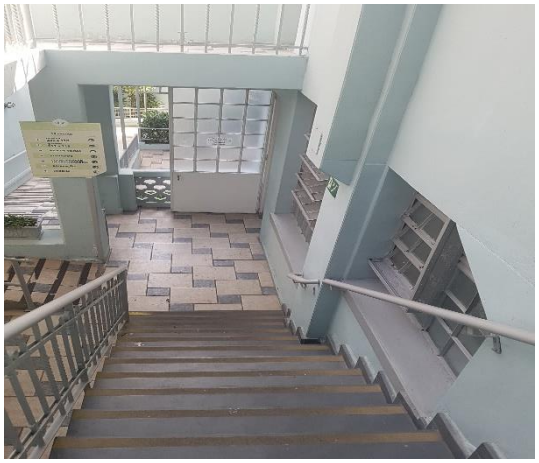
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18° andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

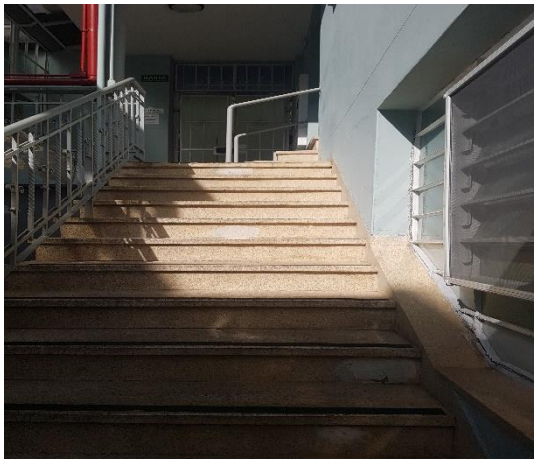
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Acessos / Áreas de Circulação





72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

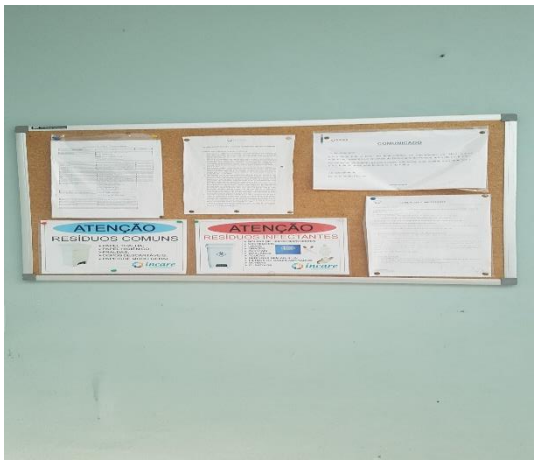
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

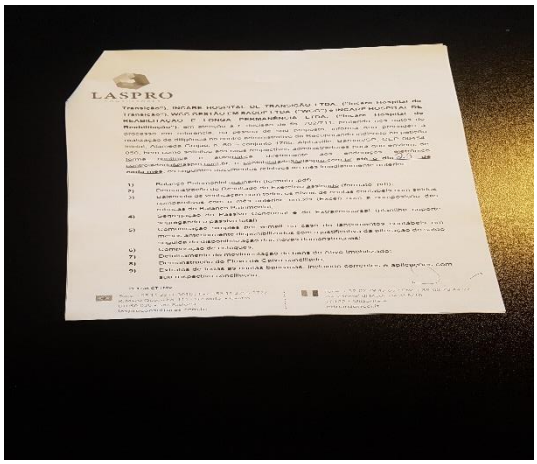
LASPRO
CONSULTORES

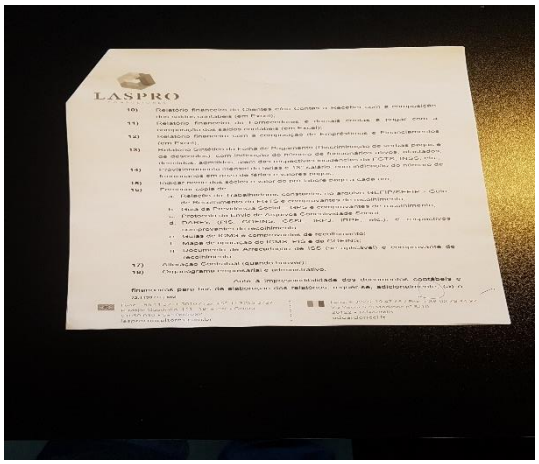
Controlador de Ponto

Normas



Termo de Diligência





72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Preposto: Pedro Roberto da Silva

VII. SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

75. Com o intuito de melhor entendimento contábil, faz-se necessária a apresentação de esclarecimentos e prestação de informações complementares, a saber:

- Esclarecer sobre a manutenção da rubrica Valores Consignados alocada no ativo circulante;
- Esclarecer quais operações são contabilizados na rubrica Outras Receitas, bem como disponibilizar a sua abertura em abril de 2022;
- Apresentar Livro razão das contas que compõem o Patrimônio Líquido de 2019 a abril de 2022;
- Esclarecer sobre a baixa da rubrica Conta Corrente Coligadas em 2020 nas Recuperandas INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO E LONGA

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

PERMANÊNCIA LTDA e WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA;

- Esclarecer sobre os valores envolvidos nas rubricas de Despesas Administrativas e Despesas Financeiras, que contribuíram para o aumento no exercício de 2020, na Recuperanda WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA;
- No que tange à construção da filial situada na Granja Viana, que acabou fechada por conta de baixa rentabilidade, esclarecer, de forma breve, o reflexo contábil da construção e posterior fechamento da unidade;
- Apresentar o DIOPS[2] do primeiro trimestre de 2022.

VIII. CONCLUSÃO

76. Com base nos documentos contábeis apresentados, constatou-se que o **GRUPO INCARE** possui alto endividamento, sendo a maior parte decorrente da captação de recursos de terceiros, como por exemplo o desconto de duplicatas. Assim, ao considerar a totalidade de dívidas constituídas, nota-se que seus ativos são insuficientes para a cobertura do seu endividamento, indicando que mesmo com a utilização do imobilizado, permanece a necessidade de captação de recursos de terceiros, a fim de equalização do seu fluxo de caixa.

77. Assim, indicando normalidade na operação, o **GRUPO INCARE** obteve de forma acumulada no exercício corrente, este até abril,

[2] DIOPS é o sistema de recepção das informações financeiras enviadas regularmente pelas operadoras de planos privados de saúde, sendo regulamentado pela Resolução Normativa RN nº 173, de 10 de julho de 2008, e suas alterações posteriores

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

faturamento na ordem de R$ 23,6 milhões (vinte e três milhões e seiscentos mil reais), que não se fez suficiente para cobrir todos os gastos ocorridos no mesmo período, refletido no resultado negativo próximo a R$ 1,9 milhão (um milhão e novecentos mil reais).

78. No entanto, mesmo resultando em prejuízo contábil no primeiro quadrimestre de 2022, ao excluir os efeitos advindos das despesas financeiras e apurações do IR e CSLL – corroborando pelo indicador *EBITDA* – o resultado se faz positivo, o que indica que a geração de caixa por meio da sua atividade principal mostra-se suficiente para cobrir todos os gastos operacionais, evidenciando a capacidade de apuração de lucro.

79. Contudo, esse cenário positivo observado no encerramento do primeiro quadrimestre é verificado apenas nas Recuperandas **WCG GESTÃO EM SAÚDE LTDA** e **INCARE HOSPITAL DE REABILITAÇÃO E LONGA PERMANÊNCIA LTDA**, demonstrando que a readequação dos gastos e reorganização do fluxo de caixa, através do auxílio da Recuperação Judicial, possibilitaria, em tese, a superação da crise do **GRUPO INCARE**.

IX. ENCERRAMENTO

80. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

81. Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca à inteira disposição de Vossa Excelência, dos das

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.

LASPRO
CONSULTORES

Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 04 de julho de 2022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1136 | CT| MM

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 04/07/2022 às 17:51 , sob o número WJMJ22411190220
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1060363-58.2022.8.26.0100 e código D5357A3.